

Povzetek letnega poročila za leto 2025 Javnega zdravstvenega zavoda Lekarna Ribnica

Letno poročilo Lekarne Ribnica za leto 2026 je v celoti objavljeno na spletni strani AJPES Republike Slovenije

UVOD

Konec leta 2024 sta bila sprejeta novela Zakona o lekarniški dejavnosti in Zakon o zagotavljanju kakovosti v zdravstvu, v veljavo je stopilo tudi nekaj sprememb s področja delavne zakonodaje, pričeli smo tudi z aktivnostmi vezanimi na pripravo varnostne politike za uskladitev z 23. členom ZVOP-2.

Kadrovska situacija je bila v letu 2025 relativno stabilna. V zadnjem delu leta smo imeli 1 upokojitev in 1 odsotnost zaradi materinskega dopusta.

Naročila za zdravila na recept, brez recepta in terapevtsko prehrano smo izvajali v skladu z veljavnimi okvirnimi sporazumi. Največji del poslovanja je vezan na storitve iz obveznega zdravstvenega zavarovanja, kar je opredeljeno v Uredbi o programih storitev obveznega zdravstvenega zavarovanja, zmogljivostih, potrebnih za njegovo izvajanje in obsegu sredstev za leto 2025. Na tem delu poslovanja smo dosegli v letu 2025 relativno visoko rast tudi zaradi dogovora o preskrbi oskrbovancev DSO MAVIDA Ribnica, ki smo jo začeli 1.5.2025

Splošen dvig življenjskih stroškov je nedvomno vplival na spremembe navad in obseg nakupov zdravil brez recepta, prehranskih dopolnil in ostalih izdelkov, ki so v prodajnem naboru lekarn. S stalnim spremljanjem trendov se trudimo, da našim uporabnikom zagotovimo širok nabor preverjenih izdelkov po konkurenčnih cenah. V tem letu smo tudi dopolnjevali nabor izdelkov, ki so na voljo za nakup v naši spletni lekarni.

Posebno pozornost namenjamo stalnemu vzdrževanju in izboljševanju kakovosti izvajanja lekarniških storitev. V ta namen omogočamo našim zaposlenim udeležbo na številnih izobraževanjih, da lahko sledijo razvoju stroke in so opremljeni z znanji o najnovejših strokovnih smernicah.

Kot učni zavod smo opravljali mentorsko delo. Letos so naše mentorice svoje znanje predajale dijakom srednje farmacevtske šole iz Ljubljane in Novega mesta in eni pripravnici ter prvič Študentki farmacije.

Za kakovostno delo je pomembna tudi politika kakovosti, ki vključuje nenehno izboljševanje vodenja kakovosti, zato skrbimo, da je naš sistem kakovosti certificiran.

Zaradi konstantnega povečevanja obsega poslovanja in dodatnih storitev močno občutimo, da se zadnja leta (tudi zaradi ideje o graditvi nove lekarne) ni vlagalo v

posodobitve prostorov. Pripravili smo idejno zasnovo za popolno prenovo obstoječih prostorov, ki daje velik poudarek skladnosti z obstoječo zakonodajo in standardi kakovosti, večji zasebnosti uporabnikov pri zahtevnejšem svetovanju, večji in sodobnejši oficini, ki bi omogočila sodobnejši način izpostavitve izdelkov in nenazadnje boljšim pogojem za delo naših zaposlenih.

OCENA USPEHA PRI DOSEGANJU ZASTAVLJENIH CILJEV

FINANČNO POSLOVANJE IN DELOVNI PROGRAM

Poslovni izid v letih 2024 in 2025 v EUR

LEKARNA RIBNICA	LETO 2024	FN 2025	LETO 2025	INDEKS R25 / R24	INDEKS R25 / FN25
CELOTNI PRIHODKI	5.610.170	5.942.128	6.125.353	1,09	1,03
CELOTNI ODHODKI	5.491.595	5.821.164	6.026.197	1,1	1,04
POSLOVNI IZID	118.576	120.964	99.156	0,84	0,82
Davek od dohodka pravnih oseb	6.223	6.428	4.886	0,79	0,76
POSLOVNI IZID Z UPOŠTEVANJEM DAVKA OD DOHODKA	112.353	114.536	94.270	0,84	0,82
DELEŽ PRIMANJKLJAJA/PRESEŽKA V CELOTNIH PRIHODKIH	2	1,93	1,54	0,77	0,8

S finančnega vidika, je bilo poslovanje v lekarni v letu 2025 uspešno. Dosežen presežek prihodkov nad odhodki po obdavčitvi, v višini 94.270 EUR, je bil sicer nižji od načrtovanega, razlog je v zakonskem dvigu plač v letu 2025.

Lekarna je finančno presegla načrtovane prihodke tako na tržni dejavnosti (za 1%) kot v javni službi (4%). Presežek prihodkov nad odhodki je višji od preteklega leta samo na tržni dejavnosti (0,3%). Od načrtovanega pa je bil poslovni izid nižji na obeh dejavnostih.

Doseganje planiranega delovnega programa za leto 2025 v točkah

STORITVE v točkah	Plan 2025	Realizacija 25	R25/Plan25
PRODAJA NA RECEPT	108.943,22	118.322,47	1,09
GOTOVINSKA PRODAJA	13.793,26	13.938,58	1,01
PRODAJA NA NAROČILNICE	1.246,51	1.165,90	0,94
SKUPAJ	124.081,58	133.426,95	1,08

Obseg lekarniških storitev, izražen v številu točk, je bil večji od načrtovanega tako pri izdaji zdravil na recept in sicer za 9 % kot pri gotovinski prodaji za 1 %. Za 6 % je bil nižji pri prodaji na naročilnice.

REALIZACIJA DELOVNEGA PROGRAMA V RECEPTIH

ZZZS zmanjšuje izdatke za zdravila, ki so že vključena na pozitivno listo, z zniževanjem cen zdravil oziroma določanjem najvišje priznane vrednosti (NPV) za skupine medsebojno zamenljivih zdravil (MZZ) in terapevtske skupine zdravil (TSZ).

Ostajajo težave zaradi dvigov nabavnih cen, ki jim zaradi politike in stanja ZZZS ne sledi dvig cenovnih standardov. Delež, ki pri izdaji MP ostane lekarni se še naprej niža.

Število zelenih in belih receptov ter naročilnic za MP

	P-lista	V-lista	N-lista	Veterinarski	MTP	Skupaj
2022	61.395	48.436	2.956	19	2.030	114.836
2023	64.280	50.806	2.818	32	2.198	120.134
2024	124.285	0	2.943	46	2.263	129.537
2025	132.173	0	3.562	97	2.439	138.271
index 25/24	1,06	0	1,21	2,11	1,08	1,07

Število vseh receptov na magistra farmacije je visoko, sploh glede na predpisan normativ LZS, ki pa mu nikakor ne sledi financiranje s strani ZZZS.

STROKOVNO PODROČJE

Zdravila na recept smo v letu 2025 nabavljali po okvirnem sporazumu, sklenjenem z dvema dobaviteljema konec leta 2022 na javnem razpisu. Zdravila brez recepta in živila za posebne zdravstvene namene pa po okvirnem sporazumu iz junij 2023

PROJEKTI IN SVETOVALNE STORITVE

Lekarna je v letu 2025, med drugim, sodelovala pri:

- Svetovnem dnevu hipertenzije 17.maja 2025.
- Dnevu slovenskih lekarn 24. septembra s temo o pravilni in varni uporabi zdravil
- Svetovnem dne diabetesa 14. november - meritve glukoze v krvi.
- Podprli smo mednarodno kampanjo MedSafetyWeek, ki ozavešča o pomenu poročanja o neželenih učinkih zdravil.
- Nudili smo Farmacevtska skrb pri hipertenziji in
- Farmacevtsko skrb pri sladkorni bolezni.
- Izdelali smo 14 Osebnih kartic zdravil (OKZ) in 5 Pregledov uporabe zdravil (PUZ). Dolgoročni cilj je, da kompetenco za opravljanje te storitve pridobi večina zaposlenih magister farmacije, saj se tako krepi nivo svetovanja in celostne skrbi za naše uporabnike.

IZDAJA ZDRAVIL BREZ RECEPTA

Za zdravila, ki se v lekarnah izdajajo brez recepta, se cene oblikujejo po storitvenem sistemu z vrednostjo lekarniške točke, ki jo izračuna vsak izvajalec lekarniške dejavnosti sam. V letu 2025 vrednosti točke nismo spreminjali. Za zdravila, ki se prodajajo v lekarnah in specializiranih prodajalnah, se prodajne cene oblikujejo po sistemu dodane marže.

V lekarni izdajamo tudi homeopatska zdravila. V lekarni Ribnica jih izdajamo od leta 2008 in zaposluje eno magistro, ki ima posebna znanja s tega področja. V letu 2025 je izdaja glede na leto 2024 porasla še za 42,71 %.

PRODAJA IZDELKOV ZA PODORO ZDRAVLJENJA IN OHRANITEV ZDRAVJA

V Lekarni Ribnica prodajamo tudi izdelke za podporo zdravljenja in ohranitev zdravja. To so: medicinski pripomočki, živila za posebne zdravstvene namene, živila za posebne prehranske namene, prehranska dopolnila, sredstva za dezinfekcijo, kozmetični in drugi izdelki.

V letu 2025 smo nabavili za 18.101,70 EUR osnovnih sredstev. Pri popisu je komisija ugotovila, da je za odpis ustreznih za 1.828,73 neuporabnih oziroma uničenih osnovnih sredstev.

Zavod nima dolgoročnih finančnih naložb, dolgoročnih posojil ter dolgoročnih terjatev.

ZALOGE

Stanje zalog blaga po enotah, na dan 31. 12. 2025 znaša 428.975,59 EUR.

31.12.2025	RIBNICA	SODRAŽICA	LOŠKI POTOK	SKUPAJ
Blago v prodajalni (nabavna vrednost)	347.643,23	37.619,85	43.712,51	428.975,59
Vračunani DDV	43.997,22	4.478,40	5.594,99	54.070,61
Razlika v ceni (marža)	15.02.1993	3.365,69	4.981,04	42.362,44
Skupaj blago v prodajalni	425.656,16	45.463,94	54.288,54	525.408,64

IZKAZ PRIHODKOV IN ODHODKOV DOLOČENIH UPORABNIKOV

PRIHODKI

Celotni prihodki doseženi v letu 2025 so znašali 6.125.353,25 EUR in so bili za 9 % višji od doseženih v letu 2024 in 3 % višji od načrtovanih. Prihodki od poslovanja predstavljajo 99,89%, finančni prihodki 0,1 % glede na celotne prihodke za leto

2025. Prihodki za opravljanje javne službe predstavljajo 83,39% in prihodki od prodaje proizvodov in storitev na trgu 16,5 glede na celotne prihodke.

A) PRIHODKI OD POSLOVANJA	
PRIHODKI IZ JAVNIH FINANC IN NEJAVNIH VIROV ZA OPRAVLJANJE JAVNE SLUŽBE	5.107.790,31
<i>Prihodki ZZZS - javna služba</i>	<i>4.590.818,17</i>
<i>Prihodki iz gotovinske prodaje - javna služba</i>	<i>363.377,76</i>
<i>Ostali prihodki - javna služba</i>	<i>153.594,38</i>
PRIHODKI OD PRODAJE PROIZVODOV, BLAGA IN STORITEV NA TRGU	1.010.922,89
<i>Prihodki ZZZS - MTP</i>	<i>172.758,34</i>
<i>Ostali prihodki - tržna dejavnost</i>	<i>838.164,55</i>
FINANČNI PRIHODKI	6.620,12
DRUGI PRIHODKI	19,93
D) CELOTNI PRIHODKI	6.125.353,25

Realizirani prihodki so bili večji od načrtovanih in sicer javni za 4 % in tržni za 1%.

ODHODKI

Celotni odhodki doseženi v letu 2025 so znašali 6.026.197,28 EUR in so bili za 9,7 % višji od doseženih v letu 2024 ter 3,5 % od načrtovanih.

ODHODKI V EUR	Realizacija 2024	FN 2025	Realizacija 2025	Indeks R25/R24	Indeks R2025/FN2 5
Materiala blaga in storitev	4.871.744,24	5.137.155,56	5.323.375,47	1,09	1,04
Plače	592.199,97	653.357,73	667.994,06	1,13	1,02
Amortizacija	20.319,36	22.948,48	25.908,18	1,28	1,13
Poslovni odhodki skupaj	5.484.263,57	5.813.461,77	6.017.277,71	1,1	1,04
Drugi stroški in odhodki	7.309,07	7.702,66	8.912,11	1,22	1,16
Finančni odhodki	22,04	0	7,46	0,34	
CELOTNI ODHODKI	5.491.594,68	5.821.164,43	6.026.197,28	1,1	1,04

Odhodki iz poslovanja predstavljajo 99,85 %, drugi odhodki pa 0,1 % glede na celotne odhodke za leto 2025.

STROŠKI BLAGA, MATERIALA IN STORITEV

V letu 2025 so znašali 5.323.375,47 EUR in so bili za 9,27 % višji od doseženih v letu 2024 in za 3,62 % višji od načrtovanih. Delež v celotnih odhodkih znaša 88,33 %.

Stroški storitev AOP 874 (konto 461) so v celotnem JZZ v letu 2025 znašali 118.986,61 EUR in so bili za 6,6 % višji od doseženih v letu 2024 ter za 11,54 % višji od načrtovanih. Delež glede na celotne odhodke JZZ znaša 1,97 %. K povečanju so v največji meri prispevali stroški računalniških storitev in plačilnega prometa.

STROŠKI DELA

V letu 2025 so stroški dela znašali 667.994,06 EUR in so bili za 12,8 % višji od doseženih v letu 2024 ter za 2,24 % višji oz. za 14.636,33 EUR od načrtovanih, zaradi zakonskih sprememb na področju plač in nenačrtovanega zimskega regresa Delež v celotnih odhodkih znaša 11,08 %.

Stroški dela so se zvišali zaradi plačne reforme za 7,01% v primerjavi z letom 2024.

STROŠKI AMORTIZACIJE

Stroški, ki so zajeti med odhodki (AOP 879), so v letu 2025 znašali 25.908,18 EUR in so bili za 27,5 % višji od doseženih v letu 2024 in za 12,9 % višji od načrtovanih.

V letu 2025 smo nabavili za 18.101,70 EUR osnovnih sredstev. Pri popisu je komisija ugotovila, da je za odpis ustreznih za 1.828,73 neuporabnih oziroma uničenih osnovnih sredstev.

Zavod nima dolgoročnih finančnih naložb, dolgoročnih posojil ter dolgoročnih terjatev.

POSLOVNI IZID

Razlika med prihodki in odhodki in po obračunu davka od dobička izkazuje pozitiven poslovni izid - presežek prihodkov nad odhodki v višini 94.270,37 EUR.

Doseženi poslovni izid z upoštevanjem davka je za 16,09% manjši od doseženega v preteklem letu in za 20.266 EUR manjši od planiranega.

Na postavki poslovnega izida je še 921.287,07 EUR neporabljenega presežka prihodkov nad odhodki iz preteklih let in, v skladu z 38. členom ZLD zagotavlja vir za likvidno in solventno poslovanje zavoda.

Zaradi načrtovane adaptacije poslovnega prostora lekarne v Ribnici (predračun v višini 529.500 eur), po zaključku leta zavod ni izkazovala sredstev, ki bi bila predlagana v izplačilo iz presežka ustanoviteljem.

Poslovni izid po enotah v primerjavi s preteklim letom

Enota	CELOTNI PRIHODKI		CELOTNI ODHODKI z davkom		POSLOVNI IZID	
	Real. 2024	Real. 2025	Real. 2024	Real. 2025	Real. 2024	Real. 2025

Ribnica	4.768.686	5.245.144	4.644.977	5.130.737	123.709	114.407
Sodražica	304.459	329.691	319.050	349.235	-14.591	-19.544
Loški Potok	537.025	550.518	533.791	551.111	3.234	-593
SKUPAJ	5.610.170	6.125.353	5.497.818	6.031.083	112.352	94.270

IZKAZ PRIHODKOV IN ODHODKOV DOLOČENIH UPORABNIKOV PO VRSTAH DEJAVNOSTI

Javni zavodi so ustanovljeni za opravljanje javne službe, vendar lahko opravljajo tudi druge dejavnosti, kot dopolnitev temeljne dejavnosti. Z izvajanjem dodatne oziroma tržne dejavnosti ne sme obremenjevati izvajanja dejavnosti javne službe in mora v tem delu poslovanja izkazati vsaj izravnani poslovni izid, pri izvajanju tržne dejavnosti pa mora zagotoviti najmanj pokritje vseh s to dejavnostjo povezanih odhodkov

Poslovni izid po dejavnostih v EUR

	LETO 2024				LETO 2025			
	Prihodki	Odhodki	Davek	Poslovni iz.	Prihodki	Odhodki	Davek	Poslovni iz.
Javna služba	4.668.679	4.638.698	2.114	27.867	5.114.430	5.103.216	1.655	9.559
Tržna dejavnost	941.491	852.897	4.109	84.486	1.010.923	922.981	3.230	84.712
Skupaj zavod	5.610.170	5.491.595	6.223	112.353	6.125.353	6.026.197	4.886	94.270

V skladu s področno zakonodajo in s sodili Lekarne Ribnica smo na **Prihodke iz javnih financ in nejavnih virov za opravljane javne službe** razporedili 5.114.430 EUR. Zajemajo vso prodajo zdravil, ki se prodaja samo v lekarnah, ne glede na to ali je plačnik javni ali zasebni vir. Poleg tega še sofinanciranje zimskega regresa, nadomestila za pripravnika in boleznine ter povračila proizvajalcev za nivelacije cen zdravil.

Med **Prihodke od prodaje proizvodov blaga in storitev na trgu** (1.010.923 EUR) so bili poleg prihodkov od prodaje tržnega blaga, knjiženi prihodki od oglaševanja ter spodbud proizvajalcev.

Poslovni izid dosežen pri izvajanju javne službe znaša 9.558,81 EUR, iz naslova izvajanja tržne dejavnosti pa 84.711,55 EUR.

Podpis odgovorne osebe:
